



Danish-Arab
Partnership Programme



PROJET DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET CREATION D'EMPLOIS DANS LE SECTEUR LAITIER TUNISIEN: Analyse de la Chaine de Valeur à Béja - 2014 - 2019

Contexte:

Le projet intitulé "Développement économique et création d'emplois dans le secteur laitier en Tunisie" a été élaboré en tant que projet d'une durée de trois ans dans le cadre de la Thématique IV du Programme de partenariat dano-arabe (DAPP) - Croissance économique et création d'emplois. Ce domaine thématique vise à : i) créer des emplois et réduire le chômage ; ii) promouvoir les micro- et petites entreprises et les entrepreneurs et iii) promouvoir les réformes du marché et le dialogue social. Le secteur laitier semble avoir un solide potentiel pour le développement et le Danemark dispose, de par sa longue tradition dans la production laitière, d'un avantage comparatif et peut contribuer à travers son savoir-faire technique et organisationnel au développement du secteur laitier en Tunisie.

Le secteur laitier en Tunisie s'est développé rapidement au cours des 20 dernières années et est actuellement un secteur important de l'économie tunisienne. Béja dispose d'un potentiel appréciable pour la production du lait, mais un effort concerté pour établir un lien entre ce potentiel de production et les opportunités de marché reste encore à être fait.

Le projet a été développé, ainsi, dans le cadre d'un accord de jumelage entre l'Administration Vétérinaire et Alimentaire du Danemark (DVFA) et SEGES (ex Centre danois de connaissances sur l'agriculture/ KCA) de la partie danoise et l'Office de l'élevage et des pâturages (OEP) qui opère sous la tutelle du Ministère de l'agriculture en Tunisie.

Zone d'intervention:

Gouvernorat de Béja



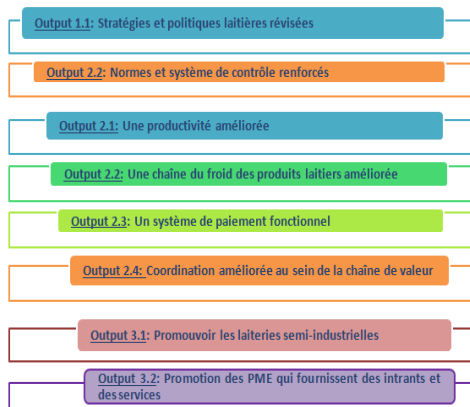
Organisation et Budget:

Le Projet est organisé sur deux phases, une première phase de diagnostic du secteur qui a duré 13 mois (2014-2015) et une seconde phase de mise en œuvre s'étale de 2016 à juin 2019. Le budget global était de 5 millions DKK (0.67 million €) pour la phase 1 et de 20 millions DKK pour la phase 2 (2.68 millions €).

Objectifs du projet:



Résultats attendus:



Principales composantes:

Composante A: Au niveau du producteur laitier

Augmentation de la production du lait propre d'une qualité hygiénique améliorée au niveau des petites et moyennes exploitations agricoles pour une rentabilité accrue

Composante B: Au niveau de la collecte du lait

Amélioration de la collecte et de la conservation du lait collecté jusqu'à la livraison à l'usine de transformation

Composante C: Transformation artisanale et industrielle

Amélioration de la gestion de la qualité et un meilleur contact entre les différents acteurs de la CDV pour paiement du lait à la qualité

Composante D: Institutions et Organisations

Augmentation et amélioration de l'interaction et de l'appui institutionnel et organisationnel afin de développer progressif de la chaîne de valeur des produits laitiers.

Comité de Pilotage:

Le CP est composé des représentants des deux parties conventionnées et chargées de l'exécution, des représentants des différents ministères et institutions intervenants dans la filière laitière ainsi que des représentants des trois collèges. Les principales missions du CP sont l'approbation et la révision des plans de travail et de budget et le suivi de la mise en œuvre du projet.

Organisation de mise en œuvre:



MFA: Ministère des Affaires Étrangères (Danemark)
 DVFA: Administration Vétérinaire et Alimentaire Danoise
 SEGES: Centre de Connaissances sur l'Agriculture du Danemark
 MoA: Ministère de l'Agriculture de la Tunisie
 OEP: Office de l'Élevage et du Pâturage

Contact:

E-mail: contact@oep.nat.tn

Site web: www.oep.nat.tn



Danish-Arab
Partnership Programme



PROJET DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET CREATION D'EMPLOIS DANS LE SECTEUR LAITIER TUNISIEN: Analyse de la Chaine de Valeur à Béja - 2014 - 2019

Les acquis du projet:

La revue à mi-parcours du projet, en juin 2017, notait « le projet est mis en œuvre avec une dynamique et un engagement réel de l'ensemble des partenaires. Dans le cadre du secteur laitier, le projet représente une intervention limitée ayant un grand potentiel d'impact bien au-delà de son poids financier ».

Le FORUM Lait:

Dispositif de concertation et de coordination



Le forum est une plateforme qui regroupe tous les acteurs et les intervenants dans le secteur, c'est un outil de concertation, de discussion et de prise des décisions consensuelles.

« forum lait »... quel avenir??

Afin de pérenniser le mécanisme de concertation et de coordination

↳ Une réflexion a été lancée concernant l'institutionnalisation du forum (forme, statut juridique,...)

↳ Création d'une d'association à but non lucratif (3 collègues représentés: éleveurs, CCL, industriels/fromagers)

↳ un premier noyau d'une interprofession régionale

↳ Elaboration «d'un ppp» entre l'OEP et cette association en matière de gestion de laboratoire d'analyse de lait et le suivi de système de PLQ

Formation & encadrement

Un programme de formation des éleveurs a été préparé en collaboration entre l'OEP et les parties prenantes (centrales laitières et CCL). Ce programme cible principalement les éleveurs adhérents au paiement du lait à la qualité, soit plus que 1000 éleveurs et a pour objectif d'améliorer les capacités techniques des bénéficiaires et l'adaptation des bonnes pratiques. Les formations sont organisées en sessions de demi journées et animées en binôme entre OEP et parties prenantes.

Au préalable, des sessions de formation des formateurs ont été réalisées.

Renforcement de la coordination au sein de la filière

Pour renforcer d'avantage la coordination et l'informatisation de la filière, plusieurs activités ont été menées:

↳ Signature des PPP entre projet et acteurs et entre les acteurs eux-mêmes pour mener à bien les activités prévues dans le plan d'action (plan d'appui des SMSA, instauration des services d'encadrement par les CCL, formation des acteurs,...)

↳ Informatisation de certains acteurs (activité de démonstration)

↳ Création d'une **plateforme WEB « TUNLAIT OEP »** pour :

➢ Suivi des statistiques du PLQ

➢ Traitement en ligne des subventions de collecte du lait et du froid à la ferme pour les CCL

➢ Suivi des Statistiques de la collecte du lait

Mise en place d'un système de Paiement du Lait à la Qualité

Lors de la phase I du projet, 2014-2015, les réunions du forum regroupant les acteurs de la filière bovin lait Béja ont décidé de lancer un test de PLQ. La conception et la mise en place du PLQ a nécessité un long processus de discussion et de concertation pour arriver à un CONSENSUS.

Le démarrage du PLQ a eu lieu le 1 juin 2016 avec 1 centrale laitière, 3 CCL (1 circuit/ CCL) et 250 éleveurs. En Juin 2019, on compte 3 centrale laitière adhérente au PLQ, 9 CCL et près de 2000 éleveurs.

Un défi relevé avec SUCCÈS

Accès aux financements

L'objectif de cette démarche est d'appuyer les promoteurs (éleveur, centre de collecte de lait (CCL), fromageries) porteurs d'un projet de développement de leur activité à accéder à du financement privé (bancaire, Institution de microfinances (IMF) ou autres) et les accompagner pour le mettre en œuvre.

Un schéma de financement a été négocié et établi en concertation avec des institutions financières qui ont exprimé leur intérêt à entamer une expérience pareille et qui est comme suit: 5 à 10% autofinancement, 20% contribution du projet à l'autofinancement du promoteur, 25% subvention de l'état et le reste sous forme d'un crédit.

« L'effet levier » de l'apport du projet est très intéressant puisque 1 TND du projet a permis de mobiliser 4 TND de crédit ou 5.8 TND d'investissement total.

Les rapports de capitalisation sont disponibles



SEGES



Danish-Arab
Partnership Programme



PROJET DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET CREATION D'EMPLOIS DANS LE SECTEUR LAITIER TUNISIEN: Analyse de la Chaine de Valeur à Béja - 2014 - 2019

Quelques Indicateurs du projet

Indicateurs du PLQ

➤ Bilan du nombre d'éleveurs primés

Période	Eleveur Total Adhérent PLQ/mois	Eleveurs total primés QL/sur 42 mois
Juin 2015 – Décembre 2018	364	5 437
		37%

➤ Bilan des quantités livrées/ primées

Période	Quantité livrée Total adhérent PLQ	Quantité livrée Total primés QL
Juin 2015 – Décembre 2018	12 053 850	4 506 984
		37%

➤ Bilan des taux de MG et MP (Moyenne pondérée)

Période	MG	MP
Juin 2015 – Décembre 2018	3.23	2.81

➤ Bilan des primes calculées par critère :

Période	Total Prime Totale	Total prime bonus MG	Total prime bonus MP
Juin 2015 – Décembre 2018	50 485,67	33 623,52	17 540,82
		67%	35%

➤ Bilan des primes calculées par CCL

Période	Total Prime Totale	Prime Totale Amdoun	Prime Totale Karrab	Prime Totale Tebourouk	Prime Totale K SAR Mouzar
Juin 2015 – Décembre 2018	50 485,67	24 162,82	11 320,59	3 437,78	10 391,63

➤ Bilan des primes calculées par éleveur et par litre

Période	Total Prime par éleveur par mois par éleveur primé	Total prime par litre sur la quantité totale primée
Juin 2015 – Décembre 2018	8,829 DT	0,011 DT

➤ Répartition des éleveurs en fonction du point de congélation

Période	Hors Normes (%)	Dans les Normes (%)
Juin 2015 – Décembre 2018	23	77

➤ Répartition des éleveurs en fonction du nombre des germes totaux

Période	< 1 000 000 germes	> 1 000 000 germes
Juin 2015 – Décembre 2018	59 %	41 %

Indicateurs relatifs à l'accès aux financements

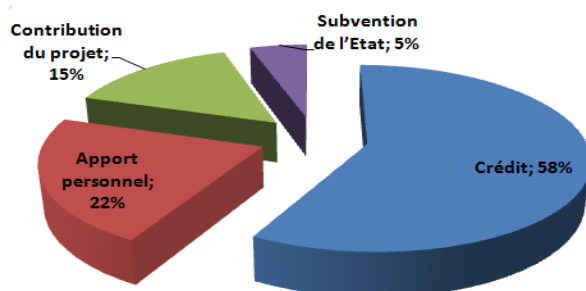
Situation des dossiers traités selon la catégorie d'acteur

Étiquettes de lignes	CCL	Eleveur	Fromagerie	Total général
Accordé & Projet réalisé (totalité / partiellement)	11	36	14	61
Plan d'affaires élaboré et non déposé (désistement)		8		8
Plan d'affaires élaboré ou en cours		65	2	67
Plan d'affaires non finalisé (désistement)		11		11
Plan d'Affaires refusé par l'IF		6		6
Total général	11	126	16	153

Source : Base de données du projet danais

Investissements réalisés

Les 61 projets accordés ont permis de mobiliser plus de **7.8 millions TND** (soit 17.4 millions DKK ou 2.3 millions €) Taux de change juin 2019 distribués comme suit:



	Coût total final	Apport personnel (AP)	contribution projet à l'AP du promoteur	Subvention Etat	Crédit
CCL	3 518 729	755 179	380 660	56 517	2 326 373
Eleveur	1 532 235	253 383	304 324	287 239	687 289
Fromagerie	2 808 836	692 149	468 685	74 746	1 573 256
Total général	7 859 800	1 700 711	1 153 669	418 502	4 586 918
	100%	22%	15%	5%	58%

Effet levier apport projet sur crédit	4,0
Effet levier apport projet sur total investissement mobilisé (crédit, apport personnel, subvention Etat)	5,8

Situation des emplois maintenus et créés par catégories de promoteurs

	Somme de Nombre d'emplois maintenus (actuel) Permanents	Somme de Nombre d'emplois maintenus (actuel) Permanents Femmes	Somme de Nombre d'emplois maintenus (actuel) Temporaires	Somme de Nombre d'emplois maintenus (actuel) Temporaires Femmes	Somme de Nombre d'emploi créés avec les nouveaux investisse- ments Permanents	Somme de Nombre d'emploi créés avec les nouveaux investisse- ments Permanents Femmes	Somme de Nombre d'emploi créés avec les nouveaux investisse- ments Temporaires	Somme de Nombre d'emploi créés avec les nouveaux investisse- ments Temporaires Femmes
CCL	53	16	6	9	30	15	0	0
Eleveur	58	21	91	7	13	4	9	1
Fromagerie	12	5	0	0	57	28	2	2
Total général	123	42	97	16	100	47	11	3

PROJET DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET CREATION D'EMPLOIS DANS LE SECTEUR LAITIER TUNISIEN: Analyse de la Chaine de Valeur à Béja - 2014 - 2019

