RNIG | RÉSEAU NATIONAL DES INCUBATEURS DE GUINÉE
STARTUP 224

LES INCUBATEURS EN GUINÉE

Guide pratique pour comprendre les dynamiques actuelles dans l'écosystème entrepreneurial et identifier les structures d'appui à l'entrepreneuriat en Guinée

JUIN 2020

Enabel

APIP Guinée
AGENCE DE PROMOTION DES INVESTISSEMENTS PRIVÉS

Avec la facilitation de :

ACK International

SOMMAIRE

Préambule 3

Avant-propos 4

- **Le beaba sur les structures d'accompagnement** 6
- **Le panorama des structures d'accompagnement** 13
- **Les principales tendances dans l'écosystème guinéen** 33
- **Les défis des incubateurs en Guinée** 36
- **Le rôle de la faitière pour faire face à ces enjeux** 38

Annexe 1 : Les principales tendances dans les structures d'accompagnement en Guinée 41

Annexe 2 : Les défis des structures d'accompagnement en Guinée 49

PRÉAMBULE

Ce guide vous est proposé par le Réseau National des Incubateurs de Guinée (RNIG), c'est-à-dire la faitière des incubateurs en Guinée, avec le soutien d'Enabel Guinée, dans le cadre du programme Entreprena Urbain sur financement du Royaume de Belgique.

La production de ce document n'aurait pas été possible sans la participation de l'Agence de Promotion des Investissements Privés de Guinée (APIP-Guinée) et des responsables des structures d'accompagnement à l'entrepreneuriat qui ont accepté de partager leurs informations en début d'année 2020.

Ce guide est :

- un outil pédagogique pour comprendre la mission des structures d'accompagnement des entrepreneurs et faire le point sur la situation actuelle en Guinée.
- un état des lieux pour tout acteur concerné par les questions d'entrepreneuriat et d'innovation en Guinée, qui souhaite s'informer des dynamiques et des opportunités liées à l'émergence des structures de type "incubateur".

Ce guide n'est pas :

- un état des lieux exhaustif des structures d'accompagnement existantes en Guinée, des initiatives et projets en cours, voire des impacts générés. Les structures d'accompagnement citées sont celles qui ont été identifiées par Enabel, l'AFIP et les membres de la faitière.
- un document promotionnel sur les services offerts par les structures citées. La présence de ces structures dans le guide n'engage en rien la faitière sur une éventuelle appréciation de leur qualité de services.

AVANT-PROPOS

En Guinée, nous sommes quelques pionniers à avoir fait le pari de la jeunesse, de l'entrepreneuriat local et de l'innovation pour impulser une dynamique vertueuse dans notre pays. Forts de nos convictions profondes, de notre expérience, de notre réseau et de nos propres moyens - parfois limités ! - nous avons créé, dès 2012, des incubateurs et autres structures d'accompagnement à l'entrepreneuriat pour accompagner de façon qualitative des porteurs de projets et néo-entrepreneurs vers la voie du succès.

Aujourd'hui, nous constatons que de plus en plus d'acteurs créent, ou ambitionnent de créer, un incubateur en Guinée. Cet élan est un signal positif à encourager, car la jeunesse a besoin d'être épaulée pour concrétiser ses rêves d'entrepreneuriat ! L'engagement de chacun compte.

Nous, responsables des incubateurs Jatropha Hub, Osez Innover, Saboutech et Studios Kirah, avons proposé de nous rassembler au sein d'une faitière. Ce projet d'union est devenu réalité en cette année 2020, avec la création du Réseau National des Incubateurs de Guinée (RNIG). Depuis quelques semaines, nous avons également accueilli deux nouveaux incubateurs : Ebooster et Ose ton emploi qui évoluent essentiellement à l'intérieur du pays. Cette faitière se veut inclusive : elle cherche à rassembler tous les incubateurs guinéens engagés avec passion et professionnalisme. Ensemble, nous voulons agir avec davantage d'efficacité, d'agilité et de moyens pour impulser le secteur privé porté par les acteurs locaux.

Les interventions du RNIG porteront essentiellement sur 4 axes :

1. Professionnaliser les incubateurs
2. Améliorer l'accès au financement des entrepreneurs accompagnés
3. Faire la promotion de champions nationaux
4. Construire un plaidoyer pour un écosystème plus propice à l'entrepreneuriat de croissance

Le présent guide est une production de notre jeune faitière. Nous avons voulu mettre en lumière les structures d'accompagnement de l'entrepreneuriat existantes, afin d'apporter aux diverses parties prenantes de la lisibilité dans cet écosystème en rapide évolution. Il s'agit aussi de présenter les tendances globales et nos défis communs, ainsi que les formidables opportunités de collaboration existantes.

Les challenges sont nombreux, mais les solutions ne manquent pas !

- **Aux responsables d'incubateurs :** rejoignez-nous vite ! En tant que faitière, le RNIG se veut inclusif et souhaite rassembler toutes les structures d'accompagnement à l'entrepreneuriat de Guinée qui adhèrent à ses valeurs de professionnalisme et d'engagement, et qui sont prêts à donner et recevoir pour agir avec plus d'impact pour la communauté d'entrepreneurs.

- **Aux entrepreneurs :** que vous soyez à l'étape d'idée ou déjà lancé, soyez curieux et venez à la rencontre des incubateurs, pour mieux saisir les opportunités offertes pour aller plus vite et plus loin dans votre projet !

- **Aux acteurs institutionnels, publics et privés de l'écosystème guinéen :** nous osons croire que notre potentiel de collaboration est immense et mutuellement bénéfique ! Le RNIG se présente comme votre interlocuteur privilégié dès lors que vous souhaitez explorer de nouvelles voies pour stimuler l'entrepreneuriat, l'innovation et la création d'emploi.

L'union fait la force. Soyons tous au rendez-vous pour la jeunesse entreprenante de Guinée !

Alpha Bacar Barry

Président du Réseau National des Incubateurs de Guinée (RNIG)

PCA de Jatropha Hub

Le beaba sur les structures d'accompagnement

LE BEABA SUR LES STRUCTURES D'ACCOMPAGNEMENT

Les services proposés par un incubateur

Par définition, un incubateur apporte des services d'accompagnement aux entrepreneurs. De façon générale, on attend d'eux qu'ils accompagnent les porteurs de projets avec du conseil, des locaux, l'accès à un réseau et à des opportunités de financements. Dans la pratique, chaque incubateur est unique ; on observe autant d'offres de services que d'incubateurs[1]. Aussi, la gamme de services d'accompagnement proposée s'adapte aux objectifs et besoins de l'incubé.

En Guinée, les incubateurs sont généralement en capacité de proposer :

- Du conseil : un accompagnement personnalisé, de la formation, du mentorat par des professionnels, un appui à la levée de fonds, etc.
- Du réseau : un accès à une communauté d'entrepreneurs et d'experts, à des événements à forte valeur ajoutée, des rencontres avec des professionnels sectoriels, etc.
- Des locaux : un accès à des bureaux privatifs ou mutualisés, des salles de réunion, une connexion Internet, des équipements informatiques et/ou de prototypage, etc.

Les incubateurs peuvent être généralistes, c'est-à dire en mesure d'accompagner tout type de projet, ou être spécialisés sur un ou plusieurs secteurs d'activités, une ou plusieurs cibles ou une thématique.

Les services d'accompagnement sont parfois monnayés, parfois subventionnés, parfois offerts.

Considérant l'objectif d'impulser des projets innovants à fort potentiel, et/ou générant de l'emploi et/ou de l'impact socio-économique et environnemental, l'entrée en incubation est très souvent conditionnée par le dépôt d'un dossier de candidature qui sera évalué selon des critères d'admission communiqués en amont.

1. Collectif Afric'innov, Enjeux et opportunités des incubateurs en Afrique de l'Ouest, décembre 2018

Les autres principales structures d'accompagnement existantes

L'incubateur est la structure d'accompagnement la plus connue, mais d'autres structures existent et viennent combler l'offre d'accompagnement pour répondre à des besoins différents.

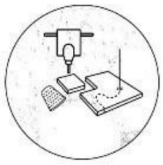
Les structures d'accompagnement dédiées aux entrepreneurs

Structure	Couveuse (ou service de pré-incubation)	Incubateur	Accèlérateur	Startup Studio
Cible	Porteurs de projets	Entrepreneur, dont l'entreprise n'est pas encore créée ou est très jeune	Entreprises jeunes et dynamiques à fort potentiel de croissance	Entrepreneurs à fort potentiel, au stade d'idée.
Objectif	Valider le projet de création d'entreprises	Accompagner les premières étapes de création et de développement de l'entreprise	Appuyer le développement commercial et lever des fonds	Impulser rapidement des startups en apportant du capital humain et financier, en contrepartie d'une participation souvent majoritaire au capital.

Les structures d'accueil des entreprises, offrant des services mutualisés

Structure	Pépinière	Hôtel d'entreprise
Cible	Entreprises en activité	Entreprises en activité
Objectif	Offrir un environnement de travail stimulant et des services mutualisés, à coûts très compétitifs, pour une durée déterminée. En option : du conseil et des formations.	Héberger des entreprises dans un environnement d'émulation et d'échanges, avec des services mutualisés (accueil, secrétariat, stockage, etc.) pour une durée indéterminée.

Les tiers-lieux favorisant les initiatives entrepreneuriales et l'innovation, ouverts à tous

Structure	Espace de coworking (ou espace collaboratif)	Makerspace ou FabLab Laboratoire de Fabrication
		
Cible	Toute personne à la recherche d'un lieu de travail	Toute personne désireuse d'apprendre, de créer, d'inventer et de partager son savoir.
Objectif	Offrir un espace de travail partagé, convivial et animé, favorisant les collaborations.	Favoriser la collaboration pour innover et fabriquer avec l'appui de la technologie, du numérique, de la robotique et/ou de simples outils de bureautique.

Ces espaces ne sont pas cloisonnés ! En Guinée comme ailleurs, il n'est pas rare qu'une structure d'accompagnement combine plusieurs services pour mieux répondre aux besoins de ses cibles.

Les acteurs concernés par les incubateurs

Les porteurs de projet et entrepreneurs

Les incubateurs répondent en priorité aux attentes de la jeunesse entreprenante : ils sont leur raison d'être. Leur accompagnement leur permet de surmonter de nombreuses difficultés et de saisir de plus grandes opportunités de succès dans leur parcours entrepreneurial.

Tous les acteurs de l'écosystème entrepreneurial

De par leurs positionnements au cœur de l'écosystème entrepreneurial, les incubateurs sont des partenaires potentiels de premier choix, pour tous ceux qui souhaitent promouvoir l'innovation, l'entrepreneuriat et la création d'emplois, tout en favorisant un meilleur impact socio-économique et environnemental.

De nouveaux modes de partenariats, innovants et mutuellement bénéfiques voient le jour en Afrique, entre des incubateurs et des parties prenantes de leurs écosystèmes entrepreneuriaux.

Le tableau ci-dessous résume les motivations principales à collaborer avec un incubateur.

Je suis	Je peux collaborer avec un incubateur en Guinée pour..
Un décideur public	• Déléguer la mise en oeuvre de programmes de renforcement de capacités des jeunes et de promotion de l'auto-emploi • Créer des entreprises formelles et des emplois dans des secteurs clés • Favoriser l'innovation et la création de valeur localement • Encourager les entrepreneurs informels à se diriger vers le formel
Une institution ou association d'aide au développement	• Mettre en oeuvre des programmes de développement soutenant l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes • Stimuler l'innovation pour répondre à des enjeux de développement ou à des besoins des populations défavorisées
Une grande entreprise	• Innover de façon disruptive, en misant sur le potentiel des startups nationales • Favoriser l'intrapreneuriat • Répondre à des enjeux de Responsabilité Sociétale
Un institut de recherche	• Valoriser des résultats de la recherche • Diffuser des innovations
Un financeur	• Identifier et suivre des projets à fort potentiel d'investissement
Une structure d'accompagnement	• Renforcer ma visibilité, mon réseau et mon impact

Le panorama des structures d'accompagnement

LE PANORAMA DES STRUCTURES D'ACCOMPAGNEMENT

Le panorama en Afrique

Les structures d'accompagnement sont de plus en plus nombreuses en Afrique et sont présentes dans tous les pays. Une étude[2] a dénombré 314 structures d'accompagnement en 2016 et 618 en 2019, soit un doublement en trois ans. Croissance économique rimant avec augmentation de l'offre d'accompagnement des entrepreneurs, ce sont les économies les plus attractives et dynamiques (Afrique du Sud, Nigéria, Egypte, Kenya) qui accueillent aussi le plus d'incubateurs.

En Afrique de l'Ouest, les structures d'accompagnement ont été visibles à partir de 2008, le plus souvent initiées par des acteurs de la société civile avec des statuts associatifs à but non lucratif. Ce sont les incubateurs qui sont de loin les plus nombreux (75 %). Toutefois, leurs degrés de maturité, leurs capacités d'action et leurs positionnements sont relativement divers.

Le panorama en Guinée

L'acteur public de référence : l'APIP

Depuis 2014 en Guinée, l'Agence de Promotion des Investissements Privés (APIP) est la structure étatique qui appuie la formalisation de créations d'entreprises, via le guichet unique. Sa direction pour l'appui aux entreprises (DAE) propose ponctuellement du conseil, des formations, de la mise en relation avec des partenaires et des institutions financières. En 2018, l'APIP a aussi proposé un programme d'accélération pour 11 entreprises à fort potentiel et souhaite renouveler l'expérience en 2020 en régions. Ce programme s'inscrit en ligne avec les priorités stratégiques de la Stratégie de Développement du Secteur Privé, visant notamment à développer les services d'accompagnement et à renforcer le tissu d'entrepreneurs nationaux.

Les acteurs publics et associatifs

L'offre d'accompagnement impulsée par des acteurs privés et de la société civile est en évolution depuis 2012 ; un sondage en début d'année 2020 a dénombré 9 structures d'accompagnement actives. Toutes ces structures sont présentées ci-dessous factuellement.

2. Global System Mobile Association (GSMA). 2018. The Mobile Economy.

Les acteurs publics et associatifs

L'offre d'accompagnement impulsée par des acteurs privés et de la société civile est en évolution depuis 2012 ; un sondage en début d'année 2020 a dénombré 9 structures d'accompagnement actives. Toutes ces structures sont présentées ci-dessous factuellement.

Les incubateurs

JATROPHA HUB

Jatropha Hub est un incubateur généraliste, engagé pour accompagner des entrepreneurs qui innovent au service de leur communauté et de l'environnement.
L'équipe propose des services d'accompagnement tels que la formation en entrepreneuriat et à l'auto emploi dans des filières porteuses (maraîchage, apiculture, boulangerie..), du conseil personnalisé, un appui au prototypage et de la mise en réseau. Jatropha Hub propose aussi des services complémentaires qui dynamisent le lieu : l'espace de coworking, le FoodLab et le FabLab. Les infrastructures et la dynamique du lieu favorisent la créativité, les expérimentations et l'innovation de produits à partir des ressources locales.

Positionnement phare: Incubateur

Services complémentaires: FabLab, FoodLab et espace de coworking

Cible prioritaire: ouvert à tous

Secteur d'activité: généraliste

Spécialité: agrobusiness et technologies innovantes

Collaborations avec des PTF: ONUDI, PNUD, NORAD, (PCI), BAD, Groupe de la Banque Mondiale, Gouvernement guinéen

Date de création: 2013

Statut: association

Localisation du siège: Conakry, Kaporo marché, commune de Ratoma

Antenne: Mamou au sein de l'Institut Supérieur de Technologies

Fondateur: Alpha Bacar BARRY

alphabacar@jatrophafinances.com
info@jatrophahub.org
jatrophahub@gmail.com

621 69 27 27

www.jatrophahub.org

@jatrophahubgn

@jatrophaHub

@jatrophaHub

Jatropha
Jatropha

Jatropha
Since 2011
Hub

Les Studios Kirah est un incubateur de projets culturels et créatifs basé au sein de la Compagnie La Muse, un lieu de rencontres et d'expressions artistiques et culturelles. L'incubateur cible prioritairement les jeunes guinéens qui sont artistes et entrepreneurs du monde culturel, et qui veulent développer leur carrière et projets d'entreprise en lien avec les arts - toutes disciplines confondues (cinéma, peinture, sculpture, théâtre, danse, musique, contes, poésie, etc.), la culture et le développement. L'incubateur propose une infrastructure d'hébergement, de la mise en réseau avec des acteurs du monde culturel, de la formation à des métiers stratégiques, ainsi qu'un accompagnement personnalisé par des professionnels du domaine.

Positionnement phare: Incubateur

Services complémentaires: espace multimédia, studio d'enregistrement, bibliothèque

Cible prioritaire: ouvert à tous les acteurs culturels

Secteur d'activité: culture, arts, médias, audiovisuel

Collaborations avec des PTF: OSIWA, Institut Français de Paris

Date de création: 2017

Statut: programme de la Compagnie La Muse, association culturelle indépendante créée en 2011

Localisation du siège: Conakry, Kipé, Rue Diallo Sadaaka

Fondateur: Mamadou Adama Bilia BAH

dg@lamusegn.org

621 00 69 02

www.jatrophahub.org

@lesstudioskirah

@lesstudioskirah

Les Studios Kirah

Osez Innover est un incubateur pour l'entrepreneuriat social. L'objectif est double : favoriser une activité économique pour l'entrepreneur et un impact social pour la communauté. Les équipes accompagnent les jeunes et les femmes avec des programmes de formation, d'idéation et d'incubation, pour favoriser la création d'(auto)emplois rémunérateurs et d'entreprises dynamiques, socialement bénéfiques pour la communauté et l'environnement. L'incubateur est particulièrement investi dans l'agrobusiness et les métiers urbains. Selon le programme, les incubés peuvent bénéficier de formations intensives, de coaching personnalisé, d'outils de prototypage et de fonds d'amorçage pour se lancer ou développer leur structure.

Positionnement phare: Incubateur

Services complémentaires: espace de coworking, centre de prototypage

Cible prioritaire: jeunes, femmes, diplômés

Secteur d'activité: généraliste

Spécialisation: entrepreneuriat social dans l'agrobusiness et les métiers urbains

Collaborations avec des PTF: USAID, PNUD, CECI, Banque Mondiale,Croix Rouge, OIM, Union Européenne, SFCG, US Embassy, Ambassade de France, Ambassade de Grande Bretagne, CTB/Enabel

Date de création: 2012

Statut: association indépendante

Localisation du siège: Conakry, Commune de Ratoma, Kipé-Kakimbo

Antennes: Kindia et Boké

Directrice pays: Wiatta Jayna THOMAS

wiatta@daretoinnovate.com

622 84 54 09

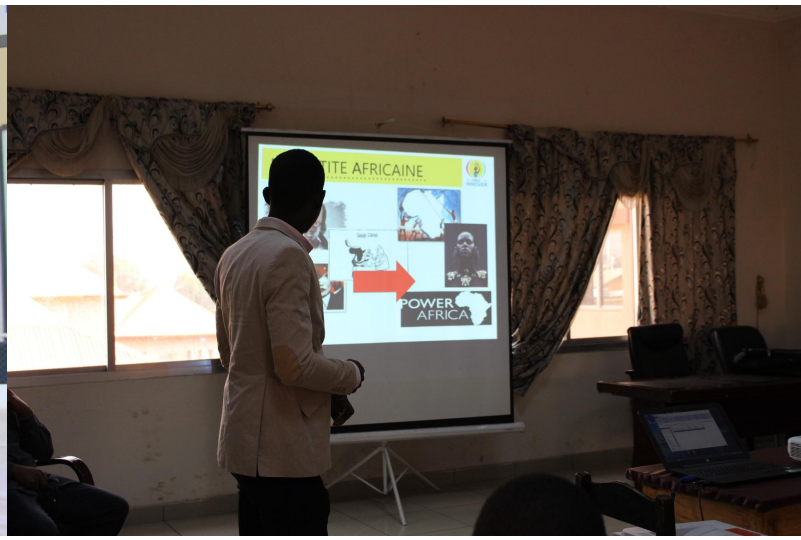
www.osezinnover.com

@daretoinnovate

@daretoinnovate

@daretoinnovate

Salon
trepreneurs


TITE AFRICAINE
POWER
AFRICA

OSE TON EMPLOI
INCUBATEUR DE START-UPS

Ose Ton Emploi est un incubateur d'entreprises actif à Conakry et en régions. L'objectif est de contribuer à inverser la tendance pour que des jeunes traditionnellement chercheurs d'emploi deviennent des entrepreneurs innovants et des créateurs d'emplois via la création d'entreprises pérennes et à forte valeur ajoutée. L'incubateur organise des événements pour promouvoir l'entrepreneuriat innovant et ainsi inspirer la jeunesse. Pour les porteurs de projet en incubation, l'équipe propose de la formation et de l'appui-conseil personnalisé pour réussir, tout comme l'accès à un espace de coworking et à des opportunités de financement.

Positionnement phare: Incubateur

Services complémentaires: espace de coworking

Cible prioritaire: jeunes et femmes

Secteur d'activité: généraliste à Conakry, agrobusiness à Kindia

Collaborations avec des PTF: OIF, PNUD, Orange

Date de création: 2018

Actif depuis: 2017

Statut: association indépendante

Localisation du siège: Conakry, Hamdallaye II, Carrefour Concasseur, Route le Prince

Antennes: Kindia, en face de la SGBG

Fondateur: Danda DIALLO

danda.diallo@osetonemploi.com

622 23 93 93

www.osetonemploi.com

@Osetonemploi

@Osetonemploi

OSE TON EMPLOI
INCUBATEUR DE START-UPS

EBOOSTER est un accélérateur pour les entreprises au démarrage, en difficulté ou matures. Il offre aux entrepreneurs un accès à du mentorat, à des formations et à d'autres formes de soutien sur 2 à 12 mois, pour les aider à devenir stables et autonomes. EBOOSTER est aussi un incubateur dans le sens où il aide les jeunes à développer leur idée d'entreprises, à travers du coaching et la mise à disposition d'espaces de coworking. En outre, la structure organise depuis 2018 des forums, des formations et des rencontres destinées à un large public.

Positionnement phare: Incubateur et accélérateur

Services complémentaires: espace de coworking à Mamou

Cible prioritaire: ouvert à tous

Secteur d'activité: généraliste

Spécialité: TIC/numérique/digital, agrobusiness, services, énergies, artisanat

Date de création: 2018

Actif depuis: 2015

Statut: entreprise

Localisation du siège: Conakry, Bellevue - Commune de Dixinn

Antennes: Almamya, Commune Urbaine de Mamou

Fondateur et CEO: Alpha Oumar BAH

contact@ebooster-gn.com

622 62 27 33

@eboostergn

BOOSTER
ACCELERATEUR D'ENTREPRISES

BOOSTER

TOogueda est une entreprise qui évolue dans la mise à disposition de services de coworking et de conseils aux entreprises. Elle collabore avec les PME guinéennes dans le but de développer des stratégies afin d'augmenter leurs chiffres d'affaires, tout en leur apportant l'aide nécessaire à se développer et à rentrer en relation avec les autres acteurs de l'écosystème entrepreneurial. L'offre de service inclut donc l'accès à un espace de travail (bureau privatif, coworking), de la formation, du coaching, du networking, mais aussi de l'accompagnement de startup et l'accès à des événements.

Positionnement phare: Espace de coworking

Services complémentaires: programmes d'incubation

Secteur d'activité: généraliste

Date de création: 2018

Statut: entreprise (SARL)

Localisation du siège: Conakry, Lambanyi

Gérante: Fanta DIABY

fantadiaby@toogueda.africa
fatimtimdiaby@gmail.com

624 34 87 14

www.toogueda.africa/

@toogueda

@toogueda

@toogueda

@toogueda

TOOGUEDA

TRUSTEE

Trustee est une société qui accompagne et investit en position minoritaire dans les startups innovantes et à fort potentiel de croissance. Fondée par 5 entrepreneurs aux compétences complémentaires, Trustee accompagne les projets d'entreprise dans tous les secteurs, mais prioritairement dans les projets technologiques, les énergies renouvelables et l'agrobusiness. Dans son offre de service, Trustee propose du coaching et du mentoring pour le développement des affaires, l'accès à un espace de coworking et à des fonds de type capital-risque.

Positionnement phare: Accélérateur

Services complémentaires: fonds d'investissement

Cible prioritaire: ouvert à tous

Secteur d'activité: TIC/numérique/digital, agrobusiness, services, énergies, santé, tourisme / hospitalité

Date de création: 2018

Statut: entreprise SAS, rattaché à KF invest & consulting

Localisation du siège: Conakry, Tombo, en face de la mairie de Kaloum

Associé, gérant: Ibrahima Kalil KABA

ib.kalilkaba@trustees.fr

625 26 43 76

https://www.trustees.fr/

@TrusteeVC

@TrusteeVC

@trustee-sas

TRUSTEE

Les principales tendances dans l'écosystème guinéen

LES PRINCIPALES TENDANCES DANS L'ÉCOSYSTÈME GUINÉEN

Un sondage mené début 2020 auprès de 10 structures d'accompagnement a révélé les principales tendances dans l'écosystème (voir les détails en annexe 1). En cette année 2020, les constats posés sur l'écosystème, en lien avec les structures d'accompagnement sont les suivants :

Un écosystème jeune et en croissance 1

La moyenne d'âge des structures en Guinée est de 3 ans. Seules 3 structures ont plus de 5 ans d'expérience. Plus de la moitié ont démarré leurs activités après 2018. Pour tous, leur positionnement et leur offre de service évoluent avec l'expérience, la capacité d'investissement et la demande des acteurs de l'entrepreneuriat.

Une forte tendance généraliste

La plupart des structures d'accompagnement guinéennes sont généralistes et cherchent ainsi à favoriser l'esprit et la capacité d'entreprendre en répondant aux larges besoins des entrepreneurs, surtout au démarrage de leurs activités. D'autres sont spécialisées, multisectorielles ou démontrent un effort particulier dans certains domaines stratégiques pour la jeunesse et la création d'impact.

Une volonté commune d'encourager l'innovation

Point commun de toutes ces structures : elles cherchent à favoriser l'innovation, que ce soit dans les produits et services des incubés, ou dans leur modèle économique. Il s'agit avant tout de stimuler la création et le développement d'entreprises en phase avec le potentiel et les réalités de leur environnement.

Une présence très concentrée dans la capitale

Toutes les structures ont leur siège à Conakry et seules 4 ont une présence en régions. Les incubateurs concentrent donc la grande majorité de leurs efforts pour les porteurs de projets urbains ou ayant la possibilité de venir à Conakry pour bénéficier d'un accompagnement. Malgré leur volonté quasi unanime de répondre à la demande des entrepreneurs hors capitale, les investissements nécessaires à l'ouverture d'antennes empêchent souvent les incubateurs d'offrir leurs services en régions. En outre, se pose le défi lié au manque de ressources humaines formées pour accompagner avec efficience les entrepreneurs.

Des équipes globalement en sous-effectif face aux besoins

La richesse d'une structure d'accompagnement repose d'abord sur son capital humain. Accompagner des entrepreneurs nécessite une multiplicité de compétences ; ces profils coûtent chers et ils sont extrêmement difficiles à trouver et à fidéliser en Guinée.

Des incubateurs très attractifs pour les jeunes

Les structures d'accompagnement de Guinée sont ouvertes à toutes[1] les personnes désireuses d'entreprendre ; dans la réalité, ce sont les jeunes qui sont les plus attirés par les services d'accompagnement existants et l'état d'esprit communautaire et solidaire que l'on retrouve au sein de ces structures.

Une bonne représentation féminine

Selon les structures, 30 à 70% des incubés sont des femmes. Cette donnée, assez élevée considérant la relative marginalisation des femmes dans l'entrepreneuriat formel en Afrique, s'explique par le fait que de plus en plus de programmes sponsorisés par des PTF cherchent à stimuler spécifiquement l'entrepreneuriat et le leadership féminin. Les sélections d'incubés se font donc souvent en intégrant l'aspect genre.

Un accompagnement davantage destiné aux porteurs de projets et entrepreneurs au lancement

Les incubateurs de Guinée sont très engagés pour les jeunes porteurs de projet au stade d'idéation et de validation du projet, mais aussi pour ceux qui sont aux premières étapes de création et de développement. Cette offre est en phase avec la demande insatiable des jeunes qui ont besoin de formations, d'inspirations, de conseils et de soutiens pour se lancer, dans un écosystème où les freins à l'entrepreneuriat sont multiples.

Un accompagnement dans la durée et souvent sponsorisé

La plupart des programmes d'accompagnement proposés par les incubateurs de Guinée durent plus de 6 mois, et la moitié plus de 12 mois. Cela s'explique par l'intensité d'accompagnement nécessaire pour réussir à surmonter les nombreux défis. Aussi, la plupart du temps l'accompagnement est financé par un partenaire extérieur, mais l'incubé paye pour des services additionnels, comme du coworking ou de la formation complémentaire. Dans tous les cas, rares sont les incubés qui seraient en capacité de payer pour l'intégralité de l'accompagnement nécessaire. Il est donc indispensable de trouver des alternatives pour pérenniser l'offre des incubateurs.

Les défis des incubateurs en Guinée

LES DÉFIS DES INCUBATEURS EN GUINÉE

Ce même sondage mené début 2020 auprès des structures d'accompagnement a révélé les challenges majeurs rencontrés par les acteurs (voir les détails en annexe 2). De façon générale, ces défis sont en phase avec les constats établis dans la région ouest africaine.

Les principaux challenges dans la gestion d'un incubateur

1. Trouver le bon modèle économique
2. Recruter des chargés d'affaires (les « business developer ») expérimentés
3. Convaincre des partenaires d'accompagner financièrement et techniquement
4. Proposer une infrastructure avec des équipements compétitifs : une connexion Internet de qualité, de l'énergie en continu, des outils pour prototyper, etc.
5. Accéder à des outils pour renforcer les compétences de l'équipe

Les défis majeurs dans l'accompagnement des entrepreneurs

1. Gérer la (faible) capacité des entrepreneurs à payer pour le service rendu
2. Accompagner la levée de fonds avec les investisseurs potentiels
3. Accompagner le prototypage de leur produit/solution
4. Trouver des entrepreneurs et des projets à fort potentiel
5. Gérer les contraintes/ impératifs personnels des entrepreneurs

Le rôle de la faîtière pour faire face à ces enjeux

LE RÔLE DE LA FAITIÈRE POUR FAIRE FACE À CES ENJEUX

La faitière est née de ces constats et propose une offre de valeur qui doit permettre de rassembler les acteurs pour construire ensemble un écosystème plus propice à l'entrepreneuriat.

L'axe 1 « Professionnaliser les incubateurs » doit servir à mutualiser les coûts de formation et de professionnalisation des équipes, de capacitation et de communication des incubateurs, ainsi que de réseautage au-delà de la Guinée.

Les axes 2 « Améliorer l'accès au financement des entrepreneurs accompagnés » et 3 « Faire la promotion de champions nationaux » doivent permettre de favoriser les synergies d'action dans l'accompagnement et de faciliter l'accès au financement des incubés matures pour ainsi constituer une masse critique de « role model » catalyseurs pour les autres jeunes.

L'axe 4 « Construire un plaidoyer pour un écosystème plus propice à l'entrepreneuriat de croissance » doit permettre de sensibiliser et fédérer les parties prenantes sur le rôle essentiel des structures d'accompagnement, et d'impulser un dialogue avec les acteurs publics pour construire un écosystème entrepreneurial plus propice.

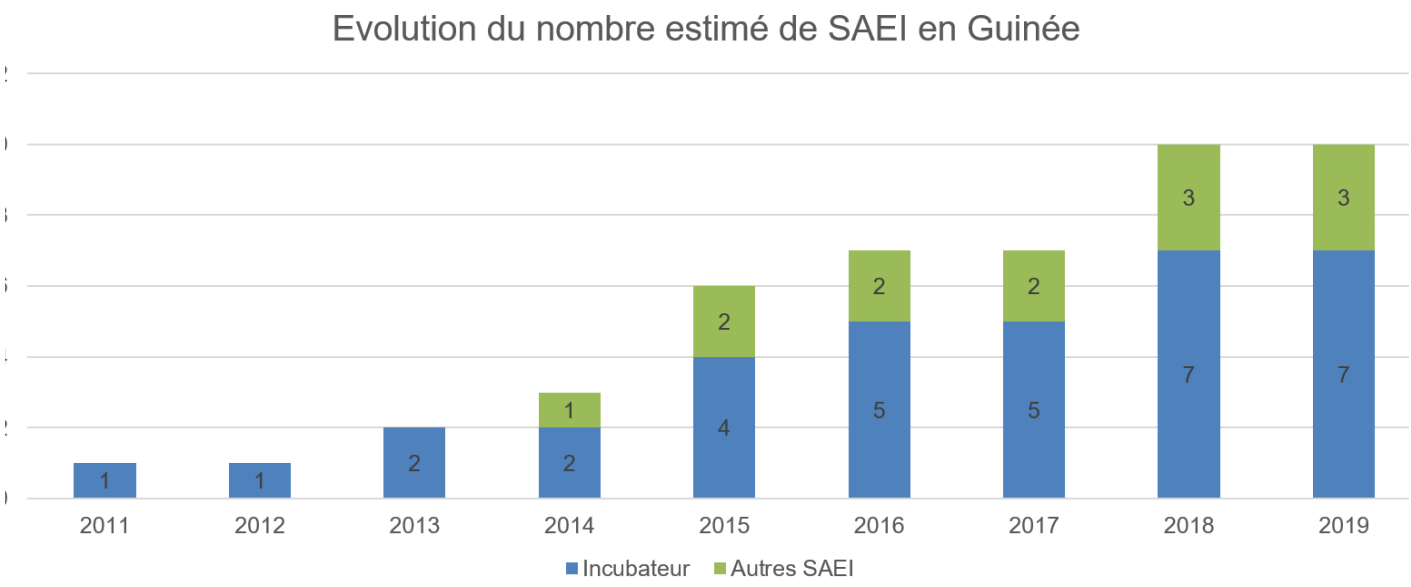
La faitière se veut inclusive ; les membres fondateurs appellent donc les structures d'accompagnement à adhérer et les acteurs de l'entrepreneuriat à se manifester pour construire ensemble une Guinée plus entreprenante, plus compétitive et encore plus innovante !

Annexes

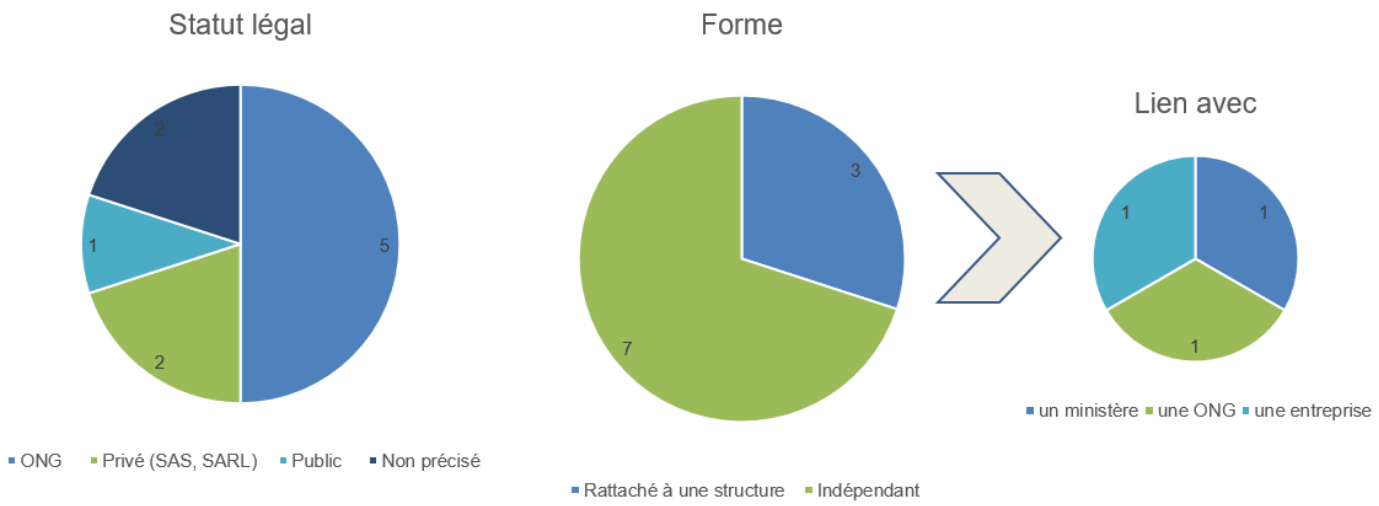
ANNEXE 1 - LES PRINCIPALES TENDANCES DANS LES STRUCTURES D'ACCOMPAGNEMENT EN GUINÉE

Le sondage a été administré en ligne, sur un échantillon de 10 structures d'accompagnement à l'entrepreneuriat en Guinée, c'est-à-dire celles présentées dans ce guide, y compris l'APIP. Le taux de réponse est de 100%.

Un écosystème jeune et en croissance

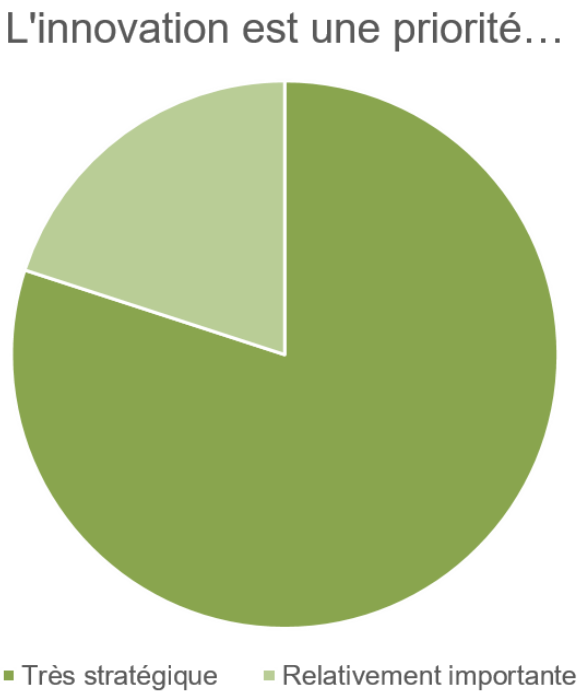


Des structures d'accompagnement aux statuts divers, avec une bonne représentation des associations

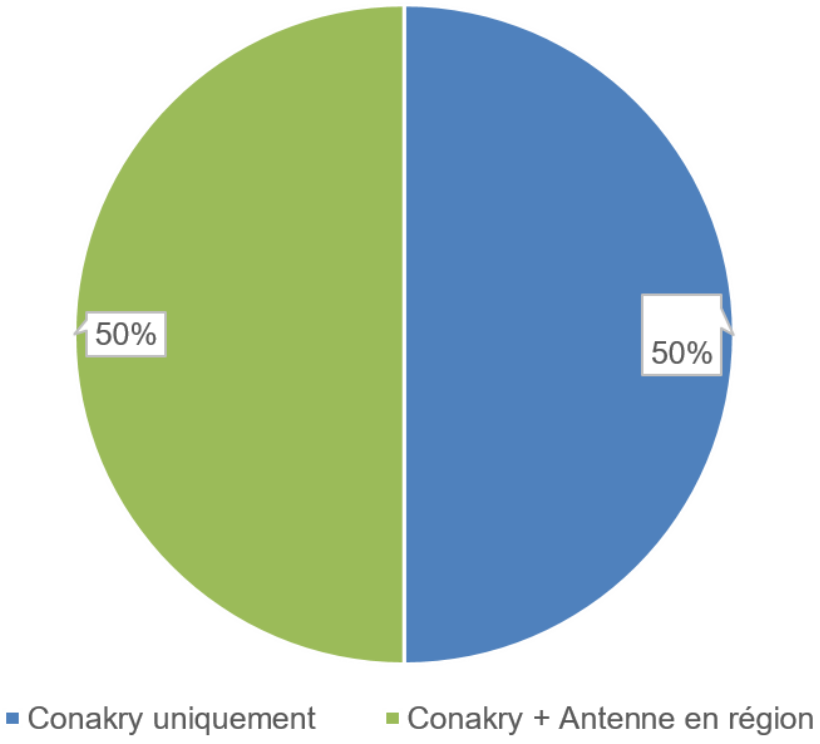


Une forte volonté d'encourager l'innovation

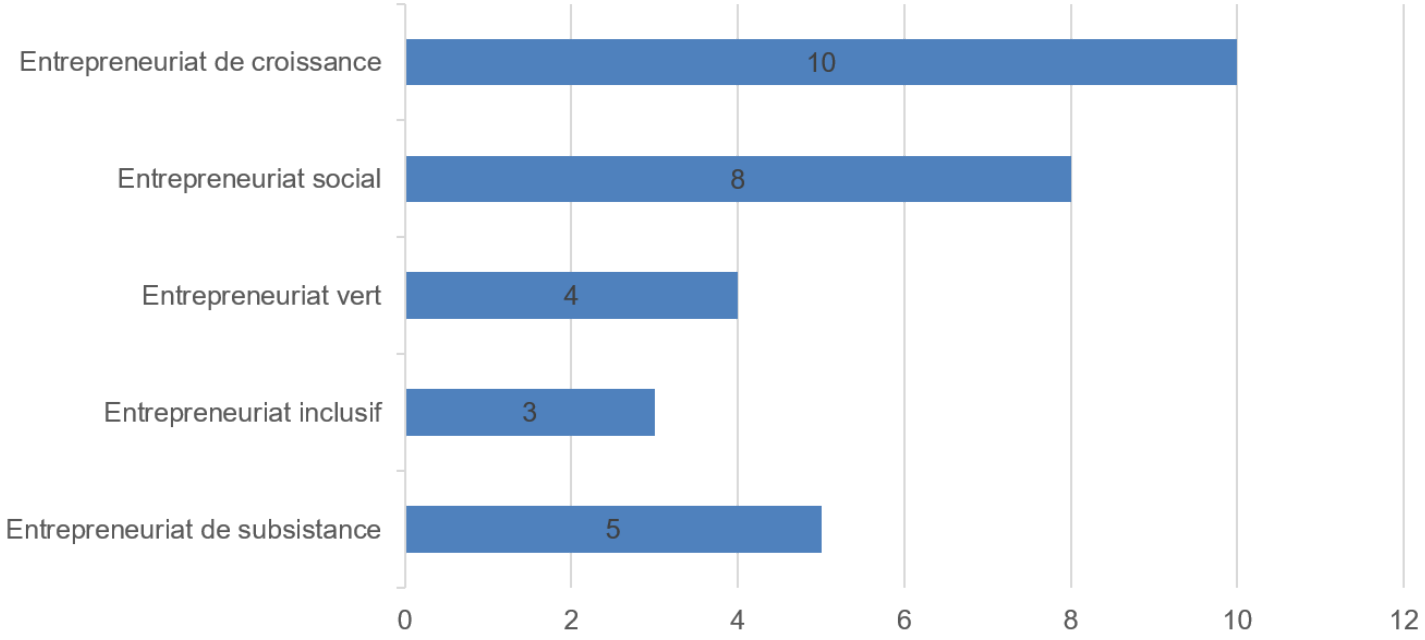
Le sondage a été administré en ligne, sur un échantillon de 10 structures d'accompagnement à l'entrepreneuriat en Guinée, c'est-à-dire celles présentées dans ce guide, y compris l'APIP. Le taux de réponse est de 100%.



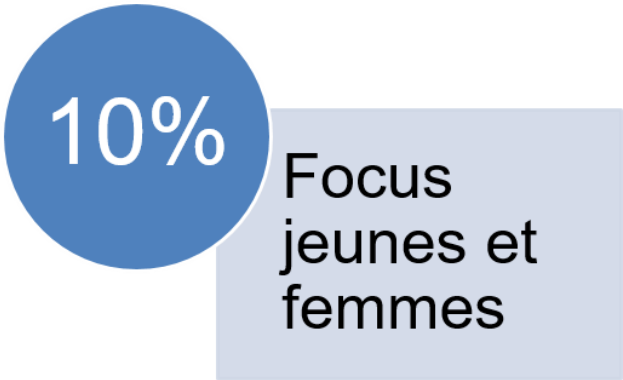
Une présence très concentrée dans la capitale



Des efforts communs pour l'entrepreneuriat de croissance et l'impact social



Des SAEI pour toutes les catégories d'entrepreneurs

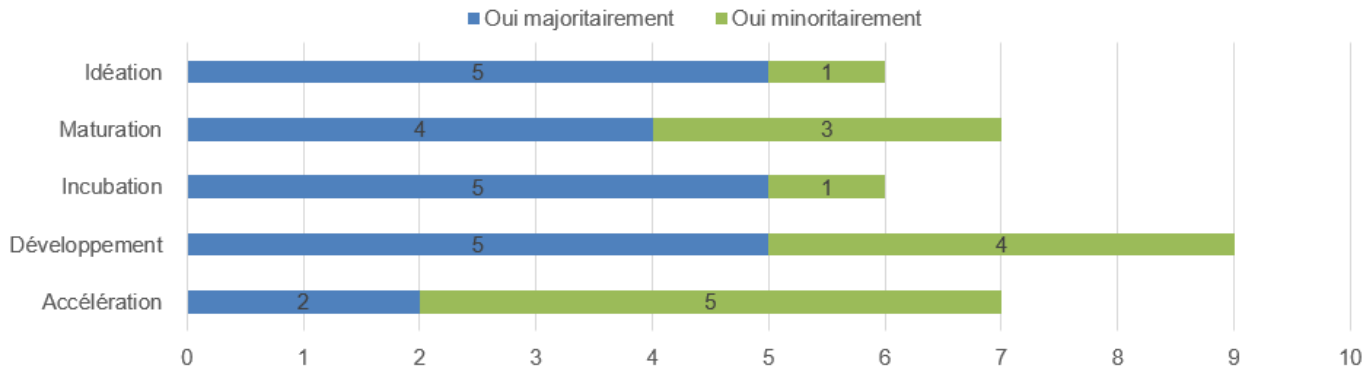


Une représentation féminine encore minoritaire

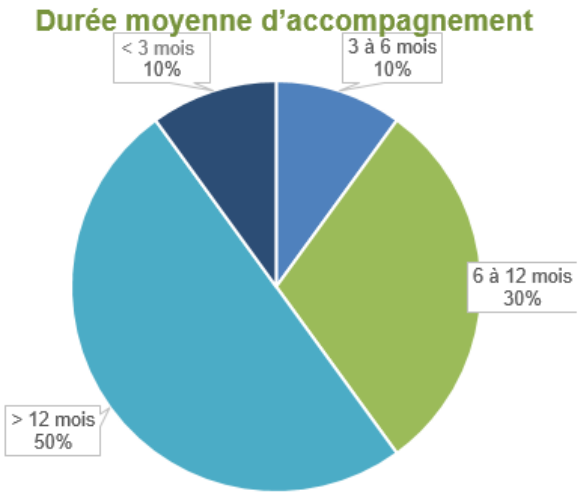
Structure d'accompagnement	Ratio de femmes entrepreneures accompagnées
Jatropha Hub	70%
Osez Innover	50%
Toogueda	40%
EBooster	40%
Trustee	40%
Sylitech	40%
Saboutech	30%
Ose Ton Emploi	30%
APIP Guinée	30%
Les Studios Kirah	NRP

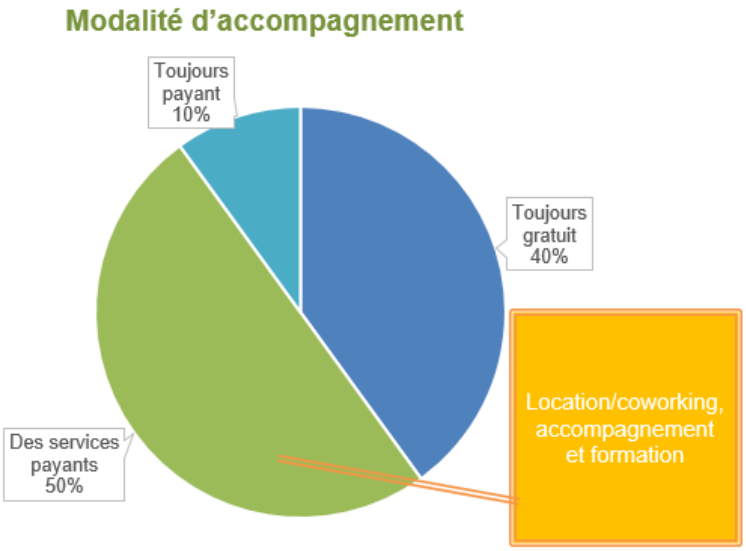
Un accompagnement davantage destiné aux entrepreneurs aux 1ères étapes

Maturité de la cible

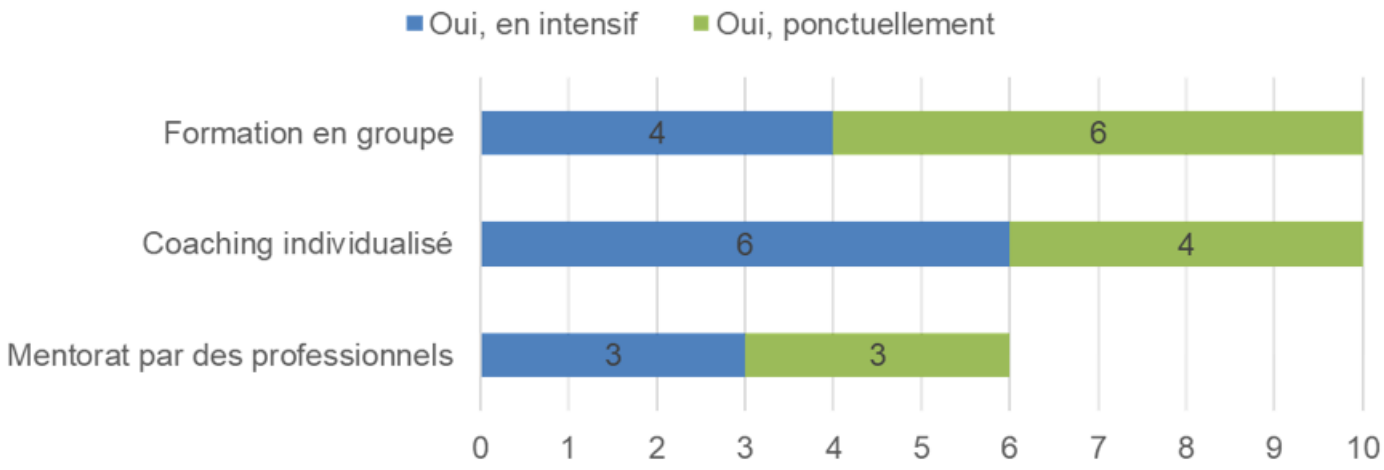


Un accompagnement dans la durée et souvent sponsorisé voire offert

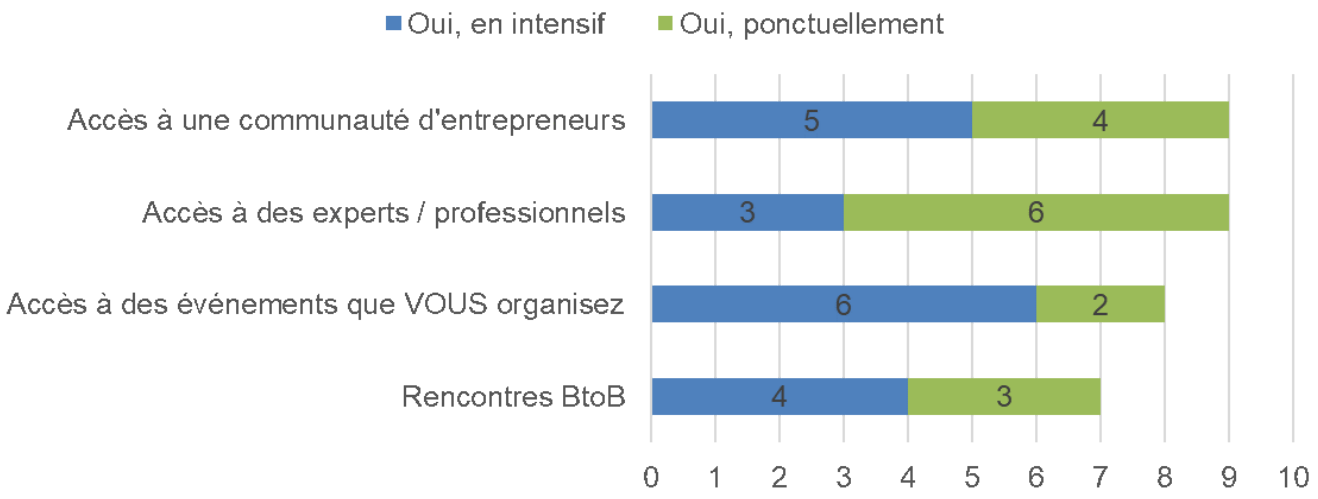




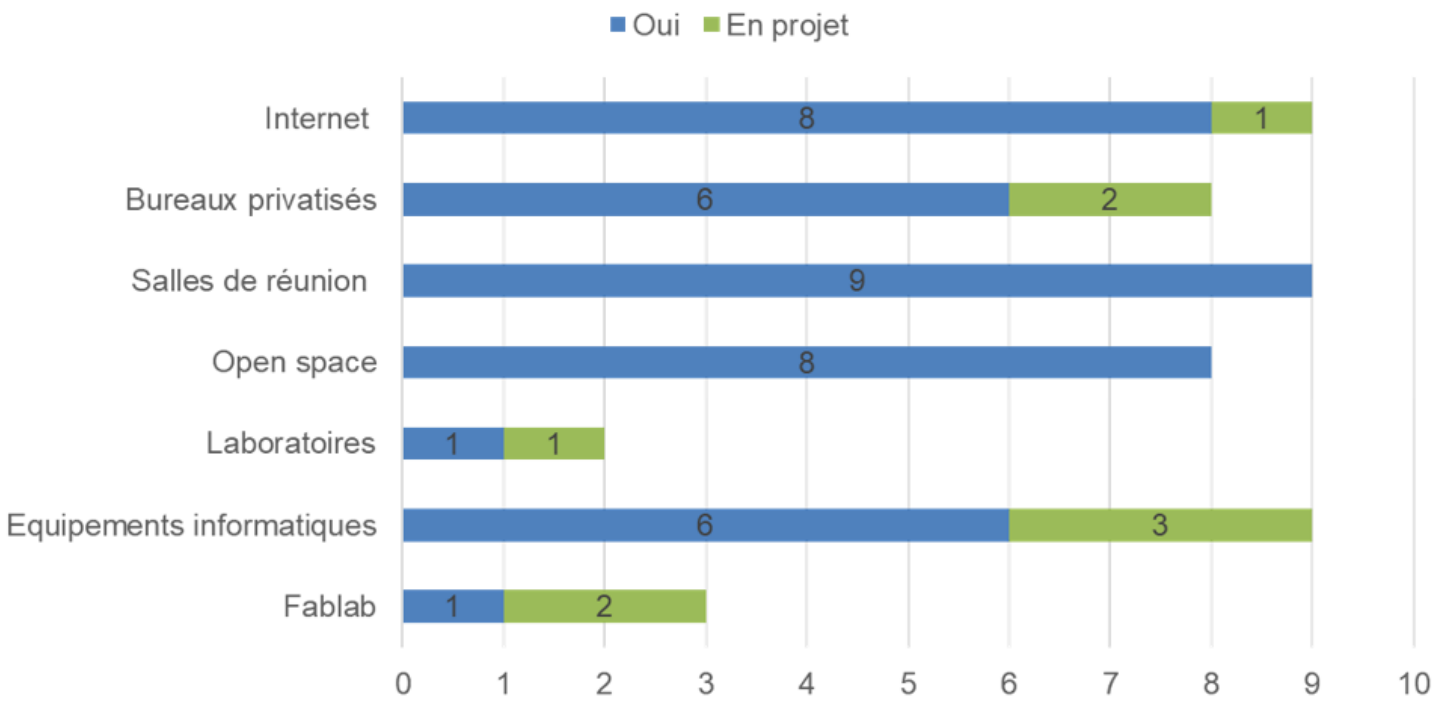
Une offre de conseil plus axée sur la formation et le coaching personnalisé



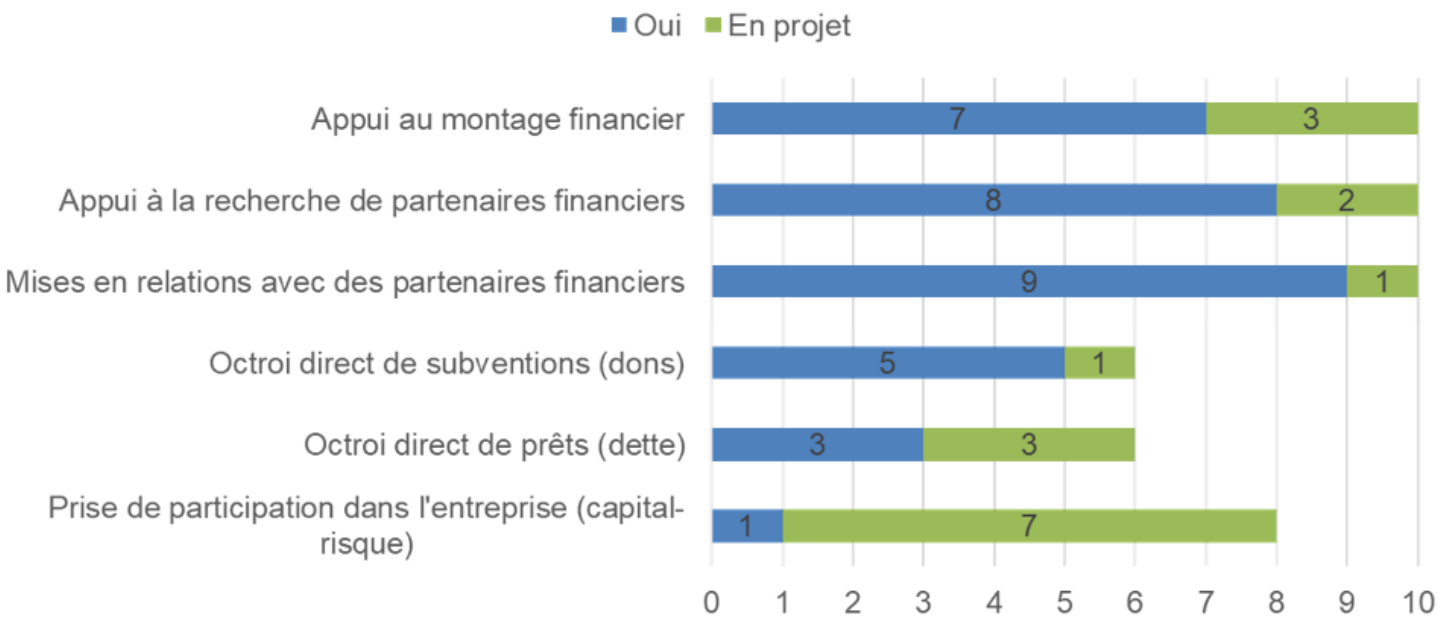
Une offre de networking très axée sur la communauté



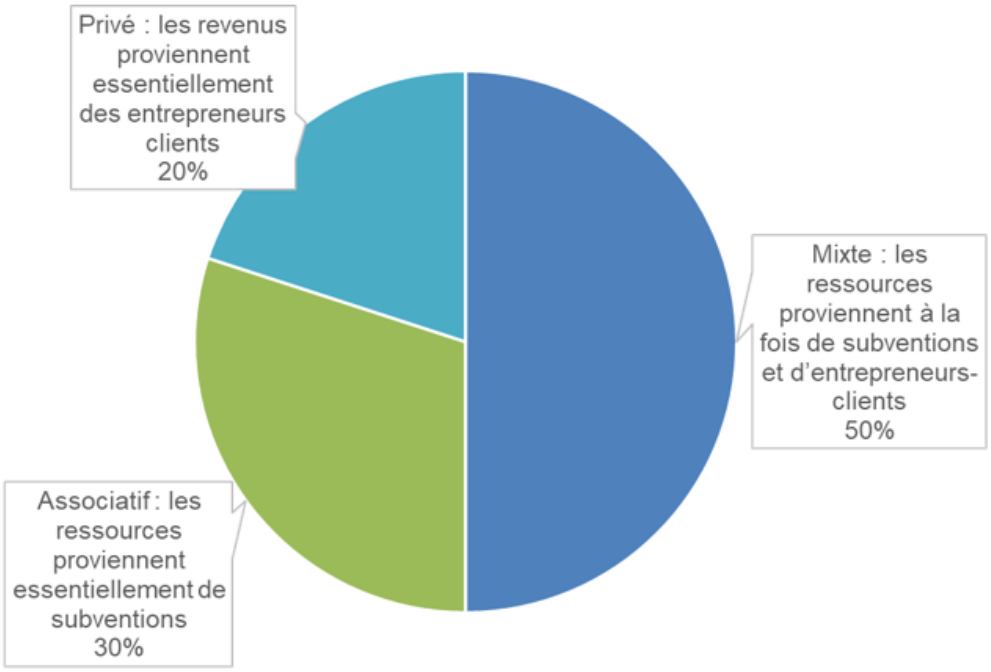
Une offre d'hébergement incluant souvent un espace de coworking équipé et connecté



Un appui au financement qui passe essentiellement par le conseil et la mise en relation



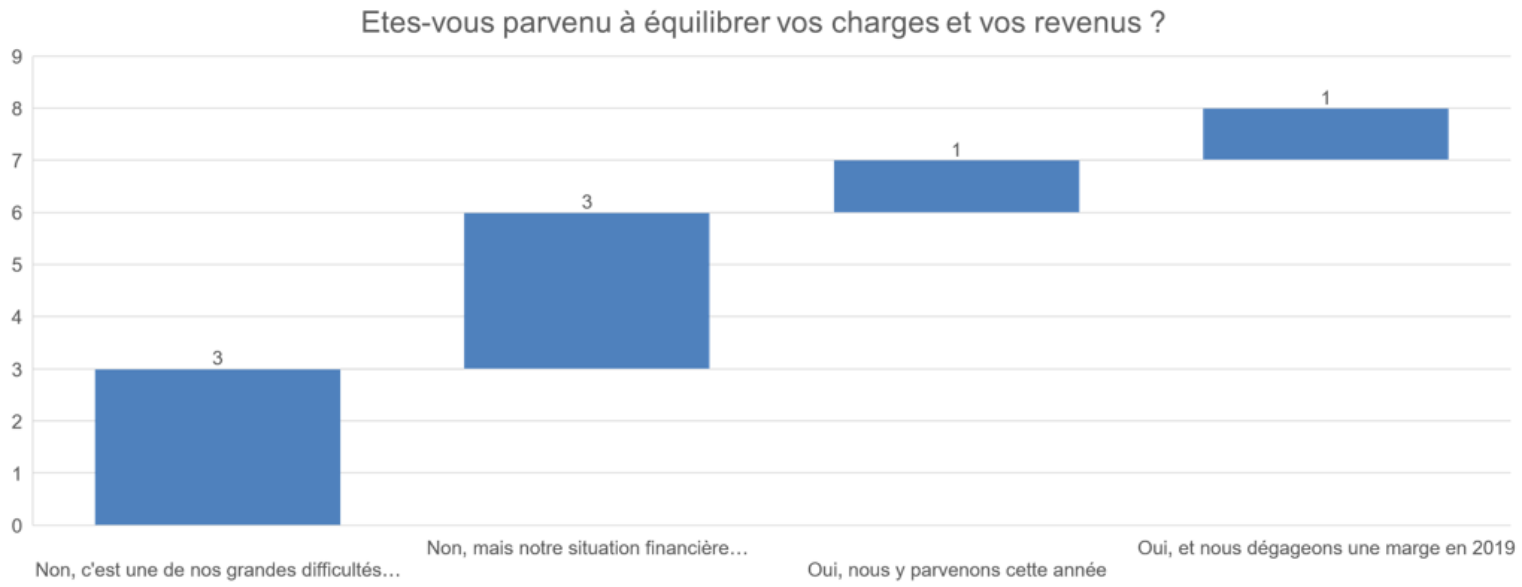
Des modèles économiques publics, privés et mixtes



A noter :

- 8 structures sur 10 proposent aussi une offre de consulting
- 8 structures ont déjà signé au moins 1 contrat de prestation de services pour accompagner l'entrepreneuriat

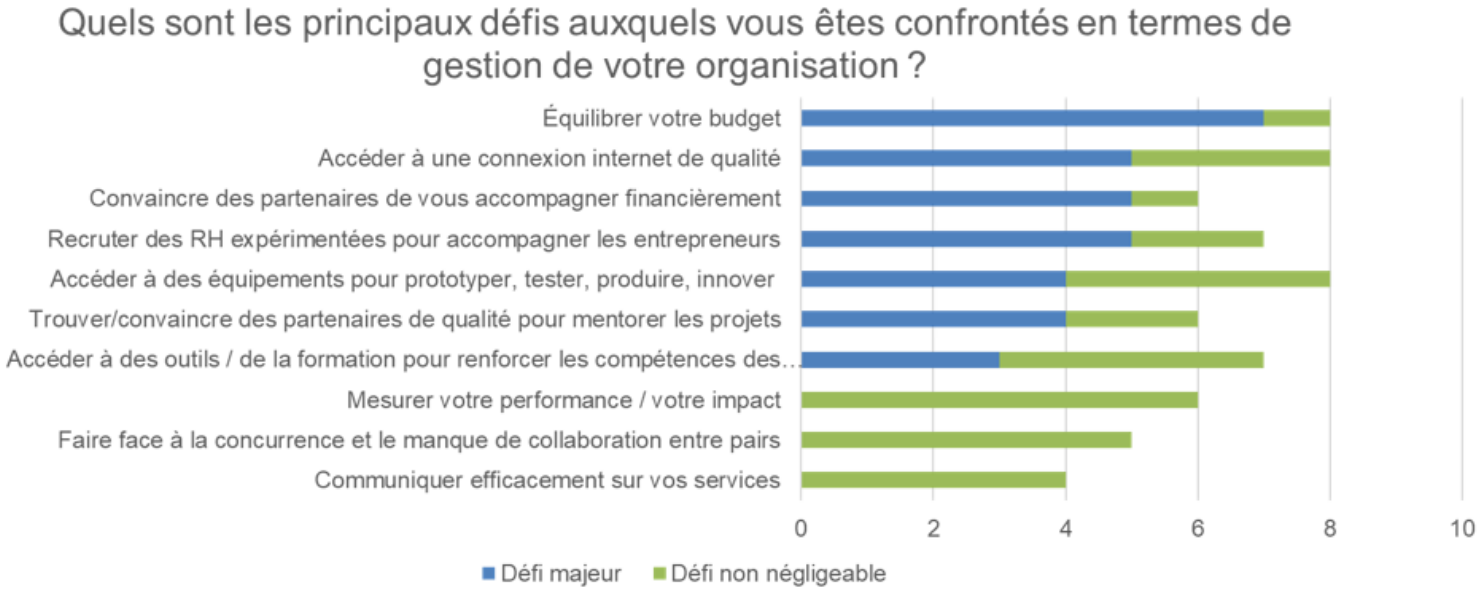
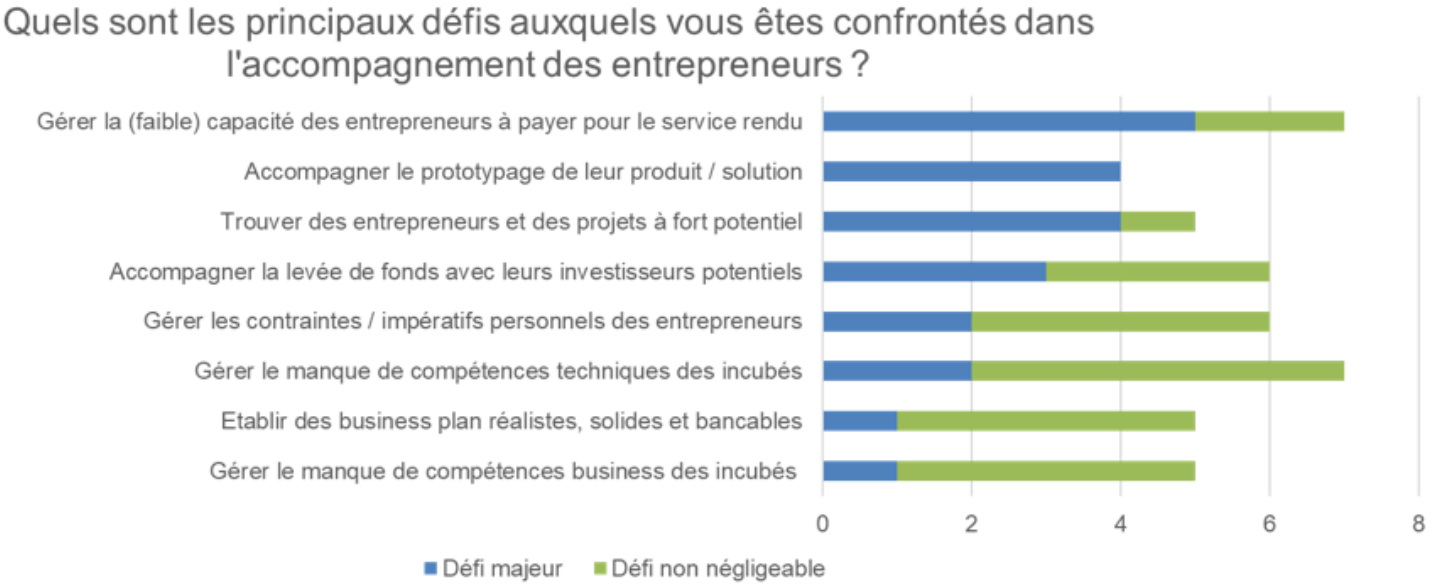
Un équilibre financier difficile à trouver



ANNEXE 2 - LES DÉFIS DES STRUCTURES D'ACCOMPAGNEMENT EN GUINÉE

Le sondage a été administré en ligne, sur un échantillon de 10 structures d'accompagnement à l'entrepreneuriat en Guinée. Le taux de réponse est de 80%.

Les principaux défis dans la gestion de la structure



Les principaux défis dans l'accompagnement